



ශ්‍රී ලංකා සංවර්ධන පරිපාලන ආයතනය
இலங்கை அபிவிருத்தி நிர்வாக நிறுவகம்
SRI LANKA INSTITUTE OF DEVELOPMENT ADMINISTRATION



ශ්‍රී ලංකා ගණකාධිකාරී සේවයේ නිලධාරීන් සඳහා වන දෙවන කාර්යක්ෂමතා කඩඉම්
විභාගය 2019(II)

කාලය : පැය 03

කළමනාකරණ ගණකාධිකරණය (18)

විභාග අංකය
Index No / சுட்டுெண்

- සියලුම ප්‍රශ්නවලට පිළිතුරු සපයන්න.

1. ජාතික අයවැය වකුලේඛ අංක 05/2022 අනුව 2023 – 2025 මධ්‍යකාලීන අයවැය රාමුව තුළ 2023 වර්ෂයට අදාළ අයවැය ඇස්තමේන්තු පිළියෙල කිරීම සඳහා මාර්ගෝපදේශය මේ වන විට නිකුත් කර ඇත. එහි සඳහන් කර ඇති පරිදි 2023 – 2025 මධ්‍යකාලීන සාර්ව ආර්ථික ඉලක්ක හා රජයේ ප්‍රතිපත්ති ප්‍රමුඛතාවයට අනුගතවන පරිදි ආදායම් හා වියදම් ගලපා ගත යුතු ය.

- මෙහි සාර්ව ආර්ථික ඉලක්ක ලඟාකර ගැනීම යනුවෙන් අදහස් වන්නේ කුමක්ද? (ලකුණු 05)
- මධ්‍යකාලීන කාල පරාසය තුළ හඳුනාගත යුතු ප්‍රමුඛතා ක්ෂේත්‍ර 05ක් සඳහන් කරන්න. (ලකුණු 05)
- රටක ආර්ථික ස්ථාවරභාවයක් ඇති කිරීම සඳහා ශ්‍රී ලංකා මහ බැංකුව හා භාණ්ඩාගාරය විසින් විශාල කාර්යභාරයක් ඉටු කරනු ලැබේ.

එම ආයතන විසින් රටේ රාජ්‍ය මූල්‍ය ප්‍රතිපත්තිය (Fiscal Policy) හා මුදල් ප්‍රතිපත්තිය (Monitory Policy) ක්‍රියාත්මක කිරීමෙහි ලා ලබාදෙන දායකත්වය කෙටියෙන් පැහැදිලි කරන්න. (ලකුණු 05)
- අයවැය සම්බන්ධ පහත සඳහන් සංකල්ප කෙටියෙන් පැහැදිලි කරන්න.
 - කාර්යසාධනය මත පදනම් වූ අයවැයකරණය (Performance-Based Budgeting)
 - නිරසාර සංවර්ධන ඉලක්ක ලඟා කර ගැනීම (Achieving Sustainable Development Goals)
 - නම්‍ය අයවැය ලේඛනය (Flexible Budget)
 - රජයේ නිලධාරීන්ගේ අත්තිකාරම් ගිණුම් සීමා (Public Officers' Advance Accounts' Limits)
 - ශුන්‍ය අයවැයකරණය (Zero-Based Budgeting)(ලකුණු 10)

(මුළු ලකුණු = 25)

2. ප්‍රශ්නය අවසානයේ දැක්වෙන (අ) සහ (ආ) කොටස්වලට පිළිතුරු සැපයීමට පහත සඳහන් කර ඇති දත්ත අදාළ කරගත යුතුය.

සීමිත “මොඩන් ගාමන්ට්” (පෞද්ගලික) සමාගම ඇගයුම් නිෂ්පාදන ආයතනයේ මහරගම ප්‍රාදේශීය ශාඛාව ළමා කමිසයක් නිෂ්පාදනය කරන අතර එහි මූල්‍ය කළමනාකරු ලෙස ඔබව පත්කර ඇත.

එහි 2022 වර්ෂයේ සැප්තැම්බර් 30 දක්වා වූ මාස 09 ට අදාළ පහත තොරතුරු ඔබ වෙත ලබාදී තිබේ.

- i. ළමා කමිසයක නිෂ්පාදන පිරිවැය හා එහි විකුණුම් මිලේ සංයුතිය

	රුපියල්
අමුද්‍රව්‍ය	100
සෘජු ශ්‍රමය	50
සෘජු පොදු කාර්ය පිරිවැය	<u>10</u>
මුළු සෘජු පිරිවැය	160
ඒකක දායකය	<u>40</u>
කමිසයක විකුණුම් මිල	<u>200</u>

- ii. විකුණුම් ඒකක සංඛ්‍යාව

	ඒකක
ජනවාරි	1200
පෙබරවාරි	1000
මාර්තු	1300
අප්‍රේල්	700
මැයි	800
ජූනි	900
ජූලි	1050
අගෝස්තු	1000
සැප්තැම්බර්	1000

- iii. මුළු විකුණුම්වලින් 20% අත්පිට විකුණුම් වේ. ඉතිරි විකුණුම් ණයට විකුණුම් වේ. එයින් 60% ක් සඳහා විකුණුම් දින සිට දින 30 ක ණය කාලපරාසයක් ලබා දෙන අතර තවත් 30% ක් සඳහා දින 60 ක ණය කාල පරාසයක් ද ඉතිරි 10% සඳහා දින 90 ක කාලපරාසයක් ලබා දීමට තීරණය කර තිබේ.
- iv. ආයතනය විසින් සෑම මාසයක් අවසානයේදීම ඒකක 200ක් නිෂ්පාදනය කිරීමට අවශ්‍ය අමුද්‍රව්‍ය තොග ප්‍රමාණවත්ව පවත්වාගෙන යනු ලැබේ. නිමිතොග ඒකක කිසිවක් නොමැති බව උපකල්පනය කළ යුතු වේ.
- v. අමුද්‍රව්‍ය මිලදී ගැනීම ණයට සිදු කරන අතර ඒ සඳහා දින 30 ක කාලපරාසයක් ලබා දෙනු ලැබේ.

- vi. සෘජු ශ්‍රමය සඳහා වැටුප් ගෙවීම සෑම මාසයකදීම නිෂ්පාදනය පාදක කරගෙන සිදු කෙරෙයි.
- vii. පරිපාලන විකුණුම් හා බෙදාහැරීමේ පිරිවැය පහත පරිදි වේ.

අප්‍රේල්	රු. 11,000
මැයි	රු. 12,000
ජූනි	රු. 13,500
ජූලි	රු. 14,500
අගෝස්තු	රු. 14,500
සැප්තැම්බර්	රු. 15,000

- viii. නව යන්ත්‍රයක් සවිකිරීමට අදාළව ගෙවිය යුතු රු.80,000 මුදල 2022 මැයි 01 දින වන විට ගෙවිය යුතුව තිබිණි.
- ix. සමාගම විසින් ආයෝජනය කරන ලද රු.200,000 මුදලට අදාළ ලැබිය යුතු වාර්ෂික පොළිය 12% වන අතර එය සෑම කාර්තුවක් අවසානයේදීම එනම් අප්‍රේල් හා ජූලි මස අගදී ලබාදිය යුතුව තිබිණි.
- x. 2022/06/14 වෙනි දින වන විට ගෙවිය යුතු බදු මුදල රු.24,000ක් වේ.
- xi. සමාගමේ පැරණි මහන මැෂිමක් රු.25,000 කට අලෙවි කිරීමට සැලසුම් කර ඇති අතර ඒ සඳහා මුදල් අගෝස්තු මාසය තුළදී ලැබීමට නියමිතව තිබිණි.
- xii. මාර්තු 31 දිනට ආරම්භක මුදල් ශේෂය රු. 57,500ක් වන අතර ඕනෑම අවස්ථාවක මුදල් ශේෂය රු. 50,000 කට වඩා අඩුවන්නේ නම් රු. 10,000 ක කෙටිකාලීන බැංකු අයිරාවක් මසකට 18% වාර්ෂික පොළී ගෙවීමේ පදනම මත සමාගමට ලැබීමට නියමිතව තිබිණි.

ඉහත තොරතුරු පදනම් කරගෙන,

- (අ) අප්‍රේල් සිට සැප්තැම්බර් දක්වා වූ මාස 06ක කාලපරාසය සඳහා මාසික තීරු සහිතව මුදල් අයවැය ලේඛනය සකස් කරන්න. (ලකුණු 20)
- (ආ) ඉහත සකස් කරන ලද මුදල් අයවැය ලේඛනය පදනම් කරගෙන කළමනාකරණයේ අවධානයට යොමුකළ යුතු වැදගත් තීරණයන් 03ක් සඳහන් කරන්න. (ලකුණු 05)

(මුළු ලකුණු = 25)

3. ප්‍රශ්නය අවසානයේ දැක්වෙන (අ), (ආ), (ඇ) සහ (ඈ) කොටස්වලට පිළිතුරු සැපයීමට පහත සඳහන් කර ඇති දත්ත අදාළ කරගත යුතුය.

සීමිත “වෙස් බෝඩ්” සමාගම වෙස් බෝඩ් නිෂ්පාදනය කරන සමාගමක් වන අතර පිරිවැය පාලනය සඳහා සම්මත පිරිවැය (Standard Costing) ක්‍රමය භාවිතා කරනු ලැබේ. 2022 වර්ෂයේ මාර්තු මාසයේ එකී නිෂ්පාදනයන්ට අදාළ තොරතුරු පහත පරිදි වේ.

- i. බෝඩ් 100 නිෂ්පාදනය සඳහා වැයවන ඒකකයක සම්මත පිරිවැය පහත පරිදි වේ.

අමුද්‍රව්‍ය	රු.
ප්ලාස්ටික් පැරිස් 20Kg එකක් රු.8.00 බැගින්	160
පේන්ට් 0.5 ℓ, එක් ලීටරයක් රු.30 බැගින්	15
සෘජු ශ්‍රමය පැය 2.5 ක් සඳහා රු.10 බැගින්	25
ස්ථාවර පිරිවැය (සෘජු ශ්‍රමය පැයකට රු.40 බැගින්)	100
ඒකකයක පිරිවැය	<u>300</u>

- ii. ඒකකයක විකුණුම් මිල රු. 380කි.

- iii. 2022 මාර්තු පැවති තොග මට්ටම පහත පරිදි වේ.

	01/03/2022	31/03/2022
ප්ලාස්ටික් පැරිස්	2800Kg	2780Kg
පේන්ට්	140 ℓ	170 ℓ
නිම් භාණ්ඩ ඒකක	900	1100
කෙටිගෙන යන වැඩ	නැත	නැත

- iv. අයවැයගත නිෂ්පාදනය හා විකුණුම් මාසයකට ඒකක 30,000කි. සත්‍ය විකුණුම් 28,400 වන අතර සත්‍ය නිෂ්පාදනය ඒකක 28,600 කි.

- v. මාර්තු මාසය තුළදී අමුද්‍රව්‍ය වශයෙන් ප්ලාස්ටික් පැරිස් 5,400Kg සඳහා රු.43,200 ක් වැය කර තිබූ අතර පේන්ට් ලීටර් 17ක් සඳහා රු.5,800ක් වැය කර ඇත.

- vi. සෘජු පිරිවැය සඳහා පැය 730ක් සඳහා පැයකට රු.11 බැගින් වැයකර ඇත.

- vii. ස්ථාවර පිරිවැය පොදු කාර්ය සඳහා වූ සත්‍ය වියදම රු.34,120කි.

ඉහත තොරතුරු පදනම් කරගෙන පහත විචල්‍යයන් ගණනය කරන්න.

- අ) i) අමුද්‍රව්‍ය මිල විචල්‍යය (Material Price variance)
ii) අමුද්‍රව්‍ය භාවිත විචල්‍යය (Material Usage variance)
- ආ) i) ශ්‍රම පිරිවැය විචල්‍යය (Direct Labour Cost variance)
ii) ශ්‍රම කාර්යක්ෂමතා විචල්‍යය (Direct Labour Efficiency Variance)
- ඇ) i) ස්ථාවර පොදු කාර්ය වියදම් විචල්‍යය (Fixed Overhead Expenditure Variance)
ii) ස්ථාවර පොදු කාර්ය කාර්යක්ෂමතා විචල්‍යය (Fixed Overhead Efficiency Variance)
iii) ස්ථාවර පොදු කාර්ය ධාරිතා (Fixed Overhead Capacity Variance)
- ඈ) i) විකුණුම් ආන්තික මිල විචල්‍යය (Sale margin Price variance)
ii) විකුණුම් ආන්තික ධාරිතා විචල්‍යය (Sale Margin Volume Variance)

(ලකුණු 05×4)

(මුළු ලකුණු = 20)

4. ප්‍රශ්නය අවසානයේ දැක්වෙන (අ), (ආ) සහ (ඇ) කොටස්වලට පිළිතුරු සැපයීමට පහත සඳහන් කර ඇති දත්ත අදාළ කරගත යුතුය.

සීමිත “බයෝටෙක්” නිෂ්පාදන සමාගම බෙහෙත් ද්‍රව්‍ය නිෂ්පාදන සමාගමක් වන අතර එහි “A”, “B” සහ “C” නැමැති නිෂ්පාදන දෙපාර්තමේන්තු 03ක් හා “X” සහ “Y” නැමති සේවා දෙපාර්තමේන්තු 02ක් එකම ගොඩනැගිල්ලක පිහිටා ඇත.

එහි 2022 වර්ෂයට අදාළ අයවැයගත නිෂ්පාදන තොරතුරු පහත පරිදි වේ.

විස්තරය	මුළු එකතුව	නිෂ්පාදන දෙපාර්තමේන්තු			සේවා දෙපාර්තමේන්තු	
		A	B	C	X	Y
වක්‍ර අමුද්‍රව්‍ය පිරිවැය (රු.)					200,000	100,000
වක්‍ර ශ්‍රම පිරිවැය (රු.)					100,000	200,000
නිෂ්පාදනාගාර කුලිය (රු.)	400,000					
විදුලි වියදම (රු.)	250,000					
ක්ෂය වෙන් කිරීම් (උපකරණ) (රු.)	100,000					
මැෂින් ධාවන පිරිවැය (රු.)	90,000					
වෙනත් අමතර තොරතුරු						
ප්‍රයෝජනයට ගනු ලබන බිම් ප්‍රමාණය (වර්ග අඩි)		500	250	500	250	500
වත්කම්වල පිරිවැය (රු.'000)		20	40	20	10	10
මැෂින් පැය ගණන		1000	2000	4000	1000	1000
මැෂින්වල ධාරිතාවය (මෙගාවොට්)		50	40	20	15	25
පොදුකාර්ය විගණනය						
සේවා දෙපාර්තමේන්තු “X” (%)		45	15	30	-	10
සේවා දෙපාර්තමේන්තු “Y” (%)		60	35	-	5	-

ඉහත තොරතුරු පාදක කර ගනිමින්,

- (අ) සෑම දෙපාර්තමේන්තුවකටම අදාළව ඉදිරි මාසයේ අයවැයගත පොදුකාර්යය බෙදීයන ආකාරය පිළිබඳ පොදුකාර්ය පිරිවැය බෙදාහැරීමේ පත්‍රිකාව සකස් කරන්න. (ලකුණු 05)
- (ආ) ඉහත (අ) හි තොරතුරු පදනම් කරගනිමින් සේවා දෙපාර්තමේන්තුවල පොදුකාර්යය පිරිවැය නැවත නිෂ්පාදන දෙපාර්තමේන්තුවල බෙදීයන ආකාරය දැක්වෙන වාර්තාවක් සකස් කරන්න. (ලකුණු 05)
- (ඇ) නිෂ්පාදන දෙපාර්තමේන්තු “A”, “B” සහ “C” වලට අදාළව යන්ත්‍ර මැෂින් පොදු කාර්ය පිරිවැය අන්තර්ග්‍රහණ අනුපාත වෙන් වෙන්ව ගණනය කරන්න. (ලකුණු 05)

(මුළු ලකුණු = 15)

5. (අ) PQR සමාගමේ කළමනාකරණය විසින් 2023 වර්ෂයේ මිලදීගැනුම් හා නිෂ්පාදන අයවැය සම්බන්ධ තොරතුරු විශ්ලේෂණය කරමින් පවතී. මෙම සමාගම විසින් නිෂ්පාදනය කරනු ලබන “X” භාණ්ඩයට අවශ්‍ය කරන පරිගණක උපාංගය තම ආයතනය විසින් නිෂ්පාදනය කළ යුතු ද එසේ නොමැති නම් පිටින් මිලදීගත යුතු ද යන්න සම්බන්ධව තීරණයක් ගැනීමට ඔබගේ උපදෙස් ඉල්ලා සිටී.

මෙම උපාංගය PQR සමාගම විසින් නිෂ්පාදනය කරන්නේ නම්, අදාළ පිරිවැය පහත සඳහන් පරිදි වේ.

	රු.
සෘජු අමුද්‍රව්‍ය	14
සෘජු ශ්‍රමය (පැයකට රු.3 බැගින් පැය 04)	12
විචල්‍ය පොදුකාර්යය පිරිවැය (පැයකට රු.2 බැගින් පැය 04)	8
ස්ථාවර පොදුකාර්යය පිරිවැය (පැයකට රු.5 බැගින් පැය 04)	<u>20</u>
එකතයක මුළු පිරිවැය	<u>54</u>

මෙම උපාංගය රු.50ක මිල ගණනකට සැපයීමට බාහිර නිෂ්පාදකයෙකු එකඟ වී ඇත.

ලබන වසර සඳහා මෙම භාණ්ඩය ආයතනය තුළින් නිෂ්පාදනය කළ යුතු ද? නොඑසේ නම් බාහිර ආයතනයකින් මිලදී ගත යුතුද? යන්න තීරණය කිරීම අවශ්‍ය වේ. ගණනය කිරීම් මගින් තහවුරු කරමින් ඔබගේ තීරණය නිශ්චය කරන්න.

(ලකුණු 05)

- (ආ) ප්‍රවාහන සමාගම් ආයතනයක් විසින් මාර්ග ප්‍රවාහන කටයුතු වෙනුවෙන් බස් ධාවනය කරනු ලැබේ. පහත සඳහන් මාර්ග 03 යටතේ ධාවනය කරන බස් රථවල ආදායම් හා වියදම් පහත පරිදි වේ.

	මාර්ග අංක 138		මාර්ග අංක 255		මාර්ග අංක 644	
මගී ආදායම		220		296		116
සෘජු පිරිවැය	150		200		80	
හඳුනාගත් නියමිත පොදුකාර්යය පිරිවැය	36		48		24	
විගණනය කෙරුණු ස්ථාවර පිරිවැය (ගරාජ නඩත්තු වියදම්)	24		32		20	
		(210)		(280)		(124)
ලාභ/පාඩු		10		16		(8)

පාඩුවට ධාවනය කරන මාර්ග අංක 644 බස් රථය නවතා දැමීම තුළින් ලාභ උපරිමය කරගත හැකි බව කළමනාකරණය යෝජනා කරයි.

ගණනය කිරීම් මගින් තහවුරු කරමින් ආයතනයේ මූල්‍ය කළමනාකරු වශයෙන් මේ පිළිබඳ ඔබගේ තීරණය නිශ්චය කරන්න.

(ලකුණු 10)

(මුලු ලකුණු = 15)
